

## CV

**Namn:** Kostadin Pavlov

**Körkort:** ”B”



Jag har erfarenhet av att arbeta med;

- Inköp/Offentliga upphandlingar, Kategoristyrning, Strategiskt inköp, Spendanalys - 15 år
- Affärsjuridik (avtalsrätt, entreprenadrätt, skatterätt) - 4 år
- Projektledning, företagsledning och företagsadministration - 6 år
- Tendsign, Visma Proceedo, OpTo mm. Bokföring och lönehantering i VISMA och IFS
- Stora affärssystem såsom Microsoft Dynamics AX, D365, Azure, Qlikview, SAP,
- Microsoft Officepaketet - avancerad, Adobe suite CS5 – mycket bra, SPSS – mycket bra,
- Diverse IT-system, Web applikationer, databas samt programmering med React och Python

## Utbildning

### Master program

2016-2017

Lunds Universitet –LL.M with a major in Tax Law program- Betyg ”A”

### Kandidatprogram

2013–2016

Lunds universitet – Kandidatprogrammet i kriminologi – Betyg ”B” Rättssociologisk inriktning

### Kandidatprogram

2012–2015

Lunds universitet – Business Law program – Betyg ”A”  
Uppsats - Införlivandet av det nya  
upphandlingsdirektivet utifrån ett konkurrensperspektiv

### Fristående kurser

2021 HT

Lunds universitet - Agenda 2030 - Knowing, Measuring and Leading -15hp

2019 HT

Lunds universitet - Handelsrätt: Rättsliga aspekter på artificiell intelligens – 7,5 hp

2018 HT

Lunds universitet -Beskattningsrätt 2 - 15 hp; Internationell beskattning - 15 hp

2018 VT

Umeå- och Linneuniversitet - 30 hp Företagsekonomi 2

2017 sommar

Lunds universitet - Fastighetsrätt fördjupning

2012VT

Malmö högskola – 7,5 hp Affärs- och marknadsjuridisk grundkurs

2009–2012

Komvux Malmö Södervärn/Pauli - Språk, Företagsekonomi I och II etc.

### Program i utlandet

2006–2007

College for Future Education- FETAC Certificate-IRLAND  
Information technology skills, Computer Applications, ECDL

2005-2006

Griffith College Cork -IRLAND ICM- Diploma in Supply chain and Team  
Management

2001–2003

Sofia University – Supply chain and sourcing management

## Övriga kompetenser

<b>Språkkunskaper</b>	Svenska – Flytande Engelska – Flytande Ryska – Bra Serbiska – Bra Bulgariska – Flytande
-----------------------	---

## Arbetslivserfarenheter

2019 – pågående	<b>Decimalen AB</b> – upphandlingschef	LOU/LUF/LUK/Entreprenad, IT system för inköp
2018–2019	<b>SYSAV</b> - upphandlare	LOU/LUF/LUK och entreprenad (AB04, ABT06, ABK09, mm.)
2017–2018	<b>OH konsulting AB</b> upphandlingskonsult	Upphandlingar inom entreprenad och fastighet.
2013–2017	<b>Rexagon AB</b> – Inköpschef/upphandlingskonsult	Inköpschef med ansvar för upphandlingar inom LOU/Entreprenad (AB04 ABT06, m.m.) och avtalsförvaltning.
2009–2013	<b>BSBL AB</b> - på uppdrag av Bulgariska/Svenska ambassaden och Handelskammaren - upphandlingskonsult	Gränsöverskridande upphandlingar, Avtalsförvaltning och kategorianalyser
1997–2009	Arbetat som inköpschef, projektledare och anbudsstrateg inom livsmedelsindustrin.	
<u>Ideella uppdrag</u>		
2016 – 2019	Styrelseledamot i HGF Region södra Skåne	Ansvarig för remissyttranden i plan- och bygglovsärenden inkl granskning av underlag för efterföljande entreprenadupphandlingar

## Akademiska intressen

Publikationer:

Forskningsintresse-ansökan: *Beskattning av elproducerande enheter utifrån konkurrensprincipen i upphandlingsdirektiven*

Utredning: Begreppet kontrakt i den nya upphandlingslagen Utredning: ESPD och dennes status i offentliga upphandlingar

Utredning: I vilka fall får undantaget 2007/706/EG tillämpas?

Utredning: Ensamrätt och det generella undantagets tillämpning enligt LOU

Utredning: *Beskattning av klimatkompensations åtgärder utifrån kravet på hållbarhet i upphandlingsdirektiven*

Pågående utredning: *Hållbarhet och cirkulär ekonomi i relation till upphandlingsdirektivets ordalydelse i artikel XX*

Planerad artikel: *FN:s mål 17 och dess genomförande utifrån konkurrensprincipen i upphandlingsdirektiven*

m.m.



# Matilda Pålsson

Upphandlare

## ✓ Sammanfattning

Lyhörd och engagerad inköpare som vill vara med där det händer!

## 🎓 Utbildning

Offentlig upphandlare

2015 - 2017

Yrkehögskolan i Helsingborg

-Organisationskunskap 30 Yh-p

-Affärsmannaskap 80 Yh-p

-Juridik 60 Yh-p

-Ekonomi och kalkyler 45 Yh-p

-LIA, lärande i arbetslivet, 100 Yh-p

-Kommunikation 45 Yh-p

- Offentlig Upphandling 2020 – Decimalens interna utbildningsprogram

- Avtalsrätt 2020 - Decimalens interna utbildningsprogram

Avtalsuppföljning 2021 - Decimalens interna utbildningsprogram

Kategoristyrning 2021 - Decimalens interna utbildningsprogram

## 📁 Arbetslivserfarenhet

Junior Inköpare

**ONE Nordic AB 2017-2018**

-Fordonsansvarig, länken mellan verksamheten och leasingbolag. Medverka vid inköp/beställning av nya fordon. Utveckla interna administrativa processer samt strukturera dokument rörande fordonsparken.

-Kontrollera samt godkänna nya leverantörer

-Uppdatera artiklar i inköpssystemet.

-Vara ett stöd åt verksamheten vid orderläggning i inköpssystemet.

-Bevaka avtal

Biträdande butiksansvarig

**Matboden i Stehag 2019**

- Inköpare

**Decimalen AB 2020 - pågående**

- Upphandlare

## ☀️ Programkunskap

Office 365

paketet

Barium

Symbrio

Qlickview

Power BI

Tendsign

E-avrop

## Personinformation

✉ matilda.palsson@gmail.com

☎ 0705-73 35 29

🏠 Sjöholmen 5  
24175

Stehag

🚗 B

## Kort om mig

När jag inte arbetar trivs jag bäst hemma med familjen. Hemma renoveras det för fullt och vi har alltid nya roliga projekt på gång. När jag vill koppla av spelar jag innebandy eller bjuder mina vänner på en härlig middag.

## Egenskaper

Strukturerad

Teampayer

Vetgirig

Kommunikativ

Hjälpsam

Målmedveten

## Språk

Svenska - Modersmål

Engelska - Mycket goda kunskaper

Danska - Goda kunskaper

Under perioden 2019 – 2022 har Kostadin varit projektledare för framtagandet av AI kategoriseringsverktyg för inköpsdata enligt UNSPSC och framtagandet av AI verktyg för avtalsuppföljning båda delfinansierade av Vinnova. Under arbetet med dessa projekt har Kostadin och Matilda, tillsammans med fem pilotunder för varje projekt, utarbetat tiotals förfrågningsunderlag. Pilotkunder har varit kommuner, kommunala bolag, universitet och regioner.

Utöver detta arbete presenteras här en del upphandlingar som Kostadin och Matilda har genomfört som konsulter under senaste tre åren och genomfört i skrivande stund.

#### **Melleruds Kommun**

- Larm och bevakning

#### **Markaryds kommun**

- Hjullastare - Matilda Pålsson
- Datacenter - Kostadin Pavlov

#### **C4 Energi**

- Reklambyråtjänster - Matilda Pålsson
- Utveckling och underhåll av hemsida och intranät - Matilda Pålsson

#### **Kävlinge kommun**

- Banktjänster - Kostadin Pavlov
- Vikariehanteringssystem - Kostadin Pavlov
- System för närvaro och votering - Matilda Pålsson
- Transport av skolmat - pågående - Kostadin Pavlov
- Skolskjuts - pågående - Matilda Pålsson
- Special transport och taxi - pågående - Kostadin Pavlov

#### **Staffanstorps kommun**

- Lokalvårdstjänster - pågående - båda

#### **Staffanstorps kommun och Kävlinge kommun**

- GIS-system för primärkarta, webbkarta och fastighetsregister inklusive optionsrätt avseende andra verksamhetsystem - pågående - Kostadin Pavlov

## Genomförda upphandlingar mellan 2015-2018

Ett utdrag från senaste året:

### **Mikael Bauer**

Som inköp- och upphandlingschef deltar man i alla upphandlingar. I andra hand ser månt till att genomföra de mer komplexa och stora upphandlingar vilket gör att antalet upphandlingar per år kan variera.

1. IT services: konsulting, mjukvara utveckling, Internet och support
2. Skadedjur kontroll
3. Hälsöförsäkring servis
4. Miljöbränsle
5. Kopieringsmaskiner

Har genomfört mer än 100 upphandlingar

### **Kostadin Pavlov**

1. Gipsåtervinning
2. Entreprenad av gipsåtervinningsanläggning – färdigt underlag
3. Hyra av maskiner
4. Krossning av RT-flis
5. Kalibrering av vågar
6. Transport
7. Larm och bevakningstjänster

Förnyad konkurrensutsättning

8. Upphandling av däck och däckservice

Upphandlingen avsåg inköp av nya däck och däckservice enligt förnyas konkurrensutsättning.

Utmaning: Kravet från verksamheten var FKU utan beloppsgräns.

Lösning: Jag byggde mal för beställning i Excel, utvärderingsprotokoll och tilldelningsbeslut i enkla form, avtalsmall för delavrop och omfattande instruktions- och utbildningsmaterial.

Lösning 2: Samtliga som skulle avropa från avtalet genomgick introduktionsutbildning.

Resultat: Tydlig besparing

Utmaning två: Införande av kriterier för likvärdiga däck för personbilar i syfte att underlätta och förkorta beställningsprocessen.

Lösning: Steg 1-utredning av begreppet "Likvärdig" i både upphandlingsdirektiven och propositionstexten. Resultatet var att antagna leverantörer kan komma överens om vilka spelregler ska tillämpas vid FKU.

Lösning: Steg 2- I och med likvärdig inte är definierat i lag påbörjade jag konstruktiv diskussion med antagna leverantörer.

Resultat: Tydlig definition av likvärdiga däck som kan avropas under FKU utan att nämna märke. Med tanke på att leverantörerna får ökad flexibilitet att erbjuda däck som omfattas av producenternas kampanj förväntas ökad besparingar.

## 9. Upphandling av speciala pumpar

Upphandlingen avsåg service och reparation av matarvattenpumpar.

Utmaning: Pumparna hade levererats för länge sedan och det har funnits ensamrätt under lång tid. Därmed finns det inga leverantörer som kan erbjuda fullständig service på en sådan pump.

Lösning 1: Utredning om undantaget för ensamrätt kan tillämpas. Inbegriper utredning av samtliga patent som gäller idag.

Lösning 2: Utredning om vilka leverantörer kan tänka sig lämna anbud.

Lösning 3: Ställa krav som kan säkerställa driften av verksamheten genom att samtidigt öppna upp för nya leverantörer att kunna introduceras till pumparna, dess funktion och därmed krav på service.

## Konkurrenspräglad dialog

10. Återbruk - efter tre utredningar och flertal möten med anbudsgivare – avbruten i avvaktan på beslut från Avfall Sverige.

11. Omhändertagande av slaggrus – färdigt underlag

Omvänd upphandling där upphandlande myndighet/enhet har vunnit en upphandling hos den leverantör som hämtar slaggrus vilken också är en upphandlingsmyndighet/enhet.

Utmaning: Hur upphandlar man mellan olika upphandlingsenheter?

Vad krävs: Utredning av rättsreglerna kring upphandling mellan myndigheter och konkurrensbegränsande verkan för den privata sektorn.

Lösning: Se till att kraven i den egna upphandlingen inte härleds från den första upphandlingen.

Se till att utvärderingsmodellen öppnar upp för konkurrens så att presumtionen om konkurrensbegränsning inte blir aktuell.

Baserad på tidigare data se till att framtagna lösningar är ekonomiskt mest fördelaktiga för upphandlande myndigheten.

Se till att tidsramen för kontraktet överensstämmer med avtalet som har tecknats genom den första upphandlingen.

Genom att samordna ovannämnda krav se till att verksamhetens behov tillgodoses och att kravet på hållbarhet, särskilt kravet på fordon och bränsle står i proportion till önskat resultat.

## 12. Filter till dagvattenbrunnar

Utmaning: Höga krav från miljönämnden.

Lösning: Granska praxis, riktlinjer från vattenmyndigheten, miljöbalken och tillämpliga föreskrifter, krossanalysera vattenanalyser för senaste två år och slutligen ansöka om funktionskrav.

Status: Efter granskning av mer än 800 sidor material är statusen konkurrenspräglad dialog med tydligt protokoll om genomförda åtgärder där leverantörer försöker komma fram till önskat resultat. Simuleringsverktyget som byggdes ska tillämpas efter varje svar från leverantör. Anpassa funktionskraven efter beslut från miljönämnden. Sträva efter men inte tvinga fram innovationslösningar som kan resultera i ökade kostnader.

Steg att följa:

Förberedelse,

Planering inför genomförandet,

Kontroll,

Kontroller om Jäv,

Annonsera,

Urval av sökandena som ska bjudas in till dialog,

Begränsning av antalet sökanden,

Urval eller/och selekteringskriterier,

Informera ej valda,

Innehåll i inbjudan,

Tid och plats för dialogerna,

Tilldelningskriterier,

### **Dialog**

Definiera syfte och önskat resultat

Vad som ska diskuteras?

Hur får dialogen genomföras?

Planera dialogfaserna noggrann

Definiera innehållsfrågorna

Dokumentera under hela processen

Begär skriftlig redovisning av lösningarna

Se till att det finns bemanning och organisation

Sekretess – granska kritiskt

Ha i åtanke lagen om företagshemligheter samt senaste ändring från 2019 på området

Sammanfatta korrekt information till dialogsdeltagarna

Utesluta lösningar i succesiva steg

Avsluta dialogen med detaljerad rapport

Inbjudan att lämna anbud

Processen är lika nästa upphandlingar förutom möjligheten till preciseringar.